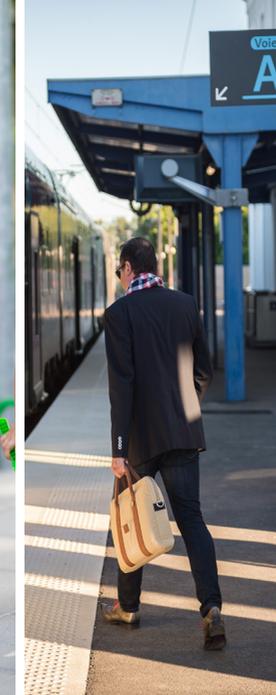


Le territoire en images



ESTUAIRE ET SILLON
Communauté
de Communes

Rapport d'activité
Les actions d'Estuaire et Sillon

2017

Communauté de Communes Estuaire et Sillon
2 bd de la Loire - 44260 SAVENAY

02 40 56 81 03 - communaute@estuaire-sillon.fr - www.estuaire.sillon.fr

ÉDITO

Le rapport d'activité retrace les projets menés par les élus et les services sur notre territoire au cours de l'année écoulée. Il nous offre ainsi l'opportunité de dresser un bilan et de partager avec vous l'avancée de nos actions.

L'année 2017 a vu la création d'une nouvelle intercommunalité composée de 11 communes désireuses de fédérer leurs énergies pour mettre en œuvre de grands projets de développement local : Bouée, Campbon, Cordemais, Lavau sur Loire, la Chapelle-Launay, Le Temple de Bretagne, Malville, Prinquiau, Quilly, Saint Etienne de Montluc et Savenay.

Ce document synthétise ainsi une année rythmée, orientée vers l'efficacité et la qualité du service rendu à l'habitant.

Je vous invite donc à découvrir ce rapport d'activité 2017, que nous avons souhaité succinct et concis, pour vous présenter une vision globale du rôle essentiel de notre Communauté de Communes.

Bonne lecture à toutes et à tous !

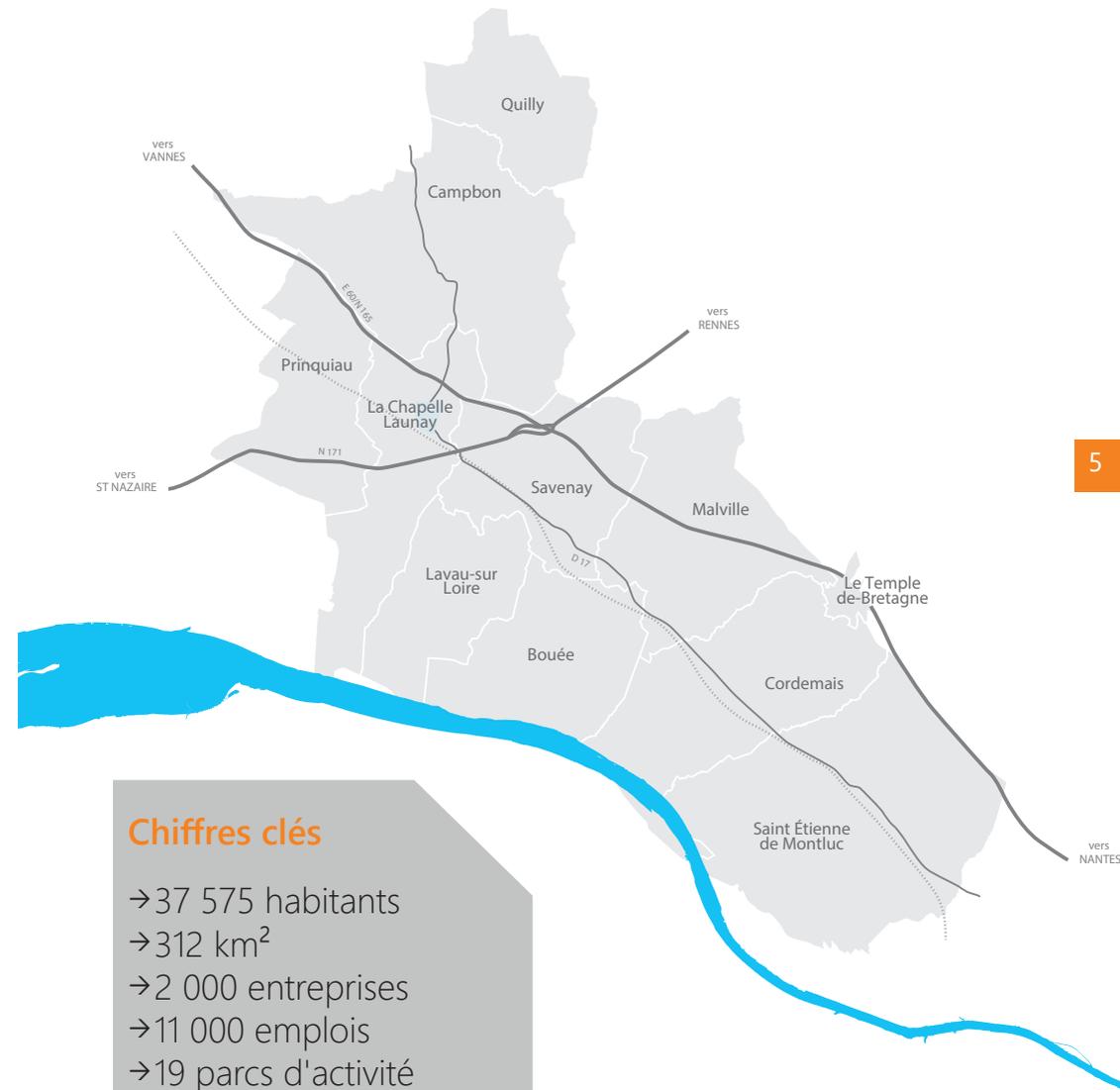
Rémy NICOLEAU,
Président de la Communauté de Communes Estuaire et Sillon

ESTUAIRE ET SILLON

Communauté
de Communes

LE TERRITOIRE

Un jeune territoire créé le 1er janvier 2017, fédérant 11 communes.



SOMMAIRE

■ ÉDITO	3	■ L'ENVIRONNEMENT	
■ LE TERRITOIRE	5	Les Déchets	36
■ LE TOURISME		L'Assainissement collectif et non collectif	37
Le Tourisme	8	L'Eau et Milieux aquatiques	38
L'Office de Tourisme	9	■ LES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS	
■ L'AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE		La Piscine du Lac	40
L'Urbanisme	10	Le Centre Aquatique Aquamaris	41
Le Système d'Information Géographique (SIG)	13	■ L'INFRASTRUCTURE, L'INGÉNIERIE ET LES MOYENS TECHNIQUES	42
L'Habitat	14	■ LA COMMANDE PUBLIQUE	46
Les Mobilités et Déplacements	18	■ LA COMMUNICATION	47
Les Transports Scolaires	19	■ LES MÉDIATHÈQUES - LECTURE PUBLIQUE	48
■ LA PETITE ENFANCE		■ LES FINANCES	50
Les structures Multi Accueil	20	■ LES POLITIQUES CONTRACTUELLES	52
Le Relais Petite Enfance	22	■ LES RESSOURCES HUMAINES	54
■ L'ENFANCE JEUNESSE			
L'Accueil péri-scolaire	24		
Les Temps d'accueil péri-scolaire	25		
La Jeunesse	26		
L'ALSH	27		
■ LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	28		
■ L'EMPLOI - SOLIDARITÉ - INSERTION			
L'Emploi	30		
L'Insertion	32		
La Solidarité	33		
Eau et Milieux aquatiques	38		

Budget

Communication : 17 435 €

Itinéraire vélo et rando : 57 205 €
Financé à 80% par le programme LEADER Canal Erdre et Loire

Chiffres clés

300 km de circuits de randonnée aménagés et balisés

25 000 visiteurs à l'Observatoire Tadashi Kawamata de Lavau-sur-Loire

Les actions majeures

■ **Dans le cadre de l'appel à projet Eau et Paysages, 2 projets ont été retenus :**

→ La mise en accessibilité du Pôle de Loisirs du Lac-Savenay avec l'aménagement de la promenade, la création d'une traversée du lac sur une passerelle flottante de 110 m et l'implantation d'un belvédère.

→ La création d'une liaison cyclo-touristique de 8 km entre le Pôle de Loisirs du Lac et Lavau-sur-Loire. L'implantation de deux tours d'observation permettront des points de vues exceptionnels sur les marais.

■ Sur l'itinéraire « Vélo Détours » reliant le canal de Nantes à Brest à la Loire à Vélo, une signalétique a été mise en place par l'entreprise Signaux Girod Ouest.

Communication et promotion du territoire

■ Adaptation de l'univers graphique existant au nouveau territoire et création du logotype « Estuaire et Sillon Tourisme ».

■ Achat d'encarts publicitaires dans les revues touristiques de la métropole Nantes-Saint Nazaire.

■ Actualisation du site internet.

■ Diffusion stratégique départementale de la nouvelle documentation touristique.

■ Intégration à la destination Bretagne Loire Océan.

Veille, entretien et promotion du réseau intercommunal de randonnée pédestre.

L'Office de Tourisme

Les actions majeures

■ Réunion des 2 offices pré-existants et création d'une régie sur l'ensemble du territoire.

■ Un nouveau conseil d'exploitation de la régie a été élu.

■ Le renouvellement du programme d'animations a permis la participation de plus de 850 personnes.

Les perspectives 2018

■ Au cours de l'année 2018, le schéma intercommunal des sentiers de randonnée sera actualisé et verra notamment la création de nouveaux itinéraires.

■ Les travaux « Eau et Paysages » relatifs à la mise en accessibilité du tour du lac et à l'aménagement du Pôle de Loisirs du Lac-Savenay vont démarrer.

■ Le bureau d'accueil de Saint Étienne de Montluc sera réaménagé et mis aux couleurs d'Estuaire et Sillon Tourisme.

■ L'accent sera mis sur l'animation de la page Facebook pour développer la communauté.

■ Le programme « Hors les Murs » de l'Office de Tourisme sera développé avec de nouvelles expérimentations comme de nouveaux lieux, nouveaux jours et de nouvelles animations.

■ La mise en lumière de l'itinéraire vélo touristique « Vélo Détours », avec notamment l'édition de cartes et flyers promotionnels.

+ 2 bureaux d'information

3 194 demandes entre le 1^{er} mai et le 31 août 2017

+ 8.3% de fréquentation

22 192 pages vues sur www.estuaire-sillon-tourisme.fr



Urbanisme - Planification

Élaboration, révisions et modifications des documents de planification.

Les actions majeures

La compétence urbanisme est exercée en totalité par Estuaire et Sillon.

L'élaboration des documents urbanisme relève désormais de la nouvelle collectivité et non plus des communes.

A ce titre, les procédures en cours ont été reprises et devront être achevées par l'intercommunalité. Les procédures nouvelles sont engagées par Estuaire et Sillon.

- Poursuite de l'élaboration du PLUI-partiel pour les communes de Saint Étienne de Montluc, Cordemais, Le Temple-de-Bretagne.
- Poursuite de la procédure de révision du PLU de Campbon.
- Révision du PLU de Lavau-sur-Loire.
- Poursuite de la procédure de révision du PLU de La Chapelle-Launay.
- Poursuite de la procédure de révision

du PLU de Lavau-sur-Loire.

- Approbation de la modification n°6 du PLU de Saint Étienne de Montluc.
- Approbation PLU de Prinquiau.
- Poursuite de la procédure de révision « allégée » n°1 du PLU de Savenay.
- Approbation de la modification n°6 du PLU de Saint Étienne de Montluc.
- Approbation de la modification simplifiée n°2 du PLU de Cordemais.
- Lancement d'une procédure de modification n°3 du PLU de Bouée.
- Lancement d'une procédure de modification n°2 du PLU de Malville.
- Lancement d'une procédure de modification n°1 du PLU de Prinquiau.

Les partenariats

- Les Communes
- La Direction départementale des territoires et de la mer de la Loire-Atlantique
- Le Pôle métropolitain
- Les personnes publiques associées

Les perspectives 2018

- Au cours de l'année 2018, l'arrêt du PLUi-partiel est prévu pour les communes de Saint Étienne de Montluc, Cordemais et Le Temple-de-Bretagne.
- L'arrêt des PLU de Campbon, La Chapelle-Launay et Lavau-sur-Loire sont également prévus.
- Les procédures en cours seront poursuivies.

Urbanisme - Application droit des sols (ADS)

Instruction des autorisations droits des sols

+ 1354 dossiers traités

537 permis de construire

559 déclarations préalables

190 certificats d'urbanismes

28 permis d'aménager

17 permis de démolir

23 autorisations de travaux

L'instruction des autorisations d'urbanisme déjà mise en œuvre à l'échelle du nouveau territoire se poursuit dans le cadre unifié de la nouvelle intercommunalité.

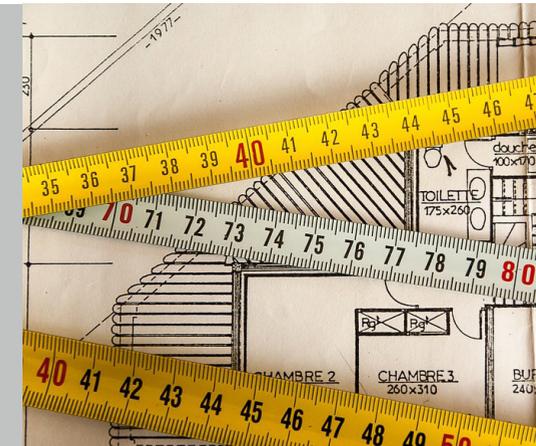
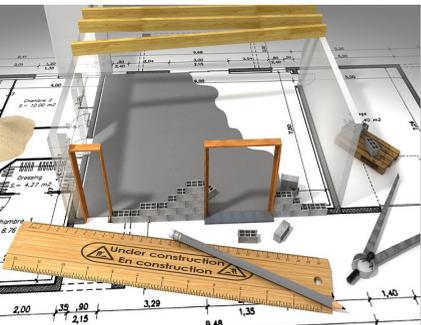
- 706 déclarations d'intention d'aliéner ont été traitées sur l'année.
- Un droit de préemption urbain a été institué au profit d'Estuaire et Sillon.
- Nouvelle organisation et gestion en commun du service ADS.
- Poursuite du partenariat avec la SAFER concernant le foncier agricole dans le cadre du droit de préemption (convention Vigifoncier).

Les partenariats

- Communes
- DDTM
- SAFER

Les perspectives 2018

- Le service ADS va poursuivre le travail d'unification amorcé en 2017 en regroupant les agents instructeurs sur un même site.
- La dématérialisation des dossiers sera amorcée.
- 2018 marquera la fin de la facturation des actes aux communes.



Les quartiers gares

■ Le quartier gare de Savenay

L'intérêt communautaire a été reconnu au titre de la compétence obligatoire « Aménagement de l'espace pour la conduite d'actions d'intérêt communautaire ».

■ Le quartier gare de Saint Étienne de Montluc

Le principe de la réalisation de l'opération de développement urbain a été approuvé. La procédure de consultation en vue de désigner un opérateur en charge de l'opération de développement urbain est lancée.

Les partenariats

- Commune de Savenay
- Commune de Saint Étienne de Montluc

Les perspectives 2018

- Le type montage pour la réalisation de l'opération pôle gare de Savenay devra être défini.
- L'année 2018 sera marquée par le choix de l'opérateur et le lancement opérationnel de l'opération pôle gare de Saint Étienne de Montluc.

Le Système d'Information Géographique (SIG)

Les actions majeures

- Harmonisation des données cartographiques de la nouvelle collectivité.
- De nouvelles cartes du territoire sont élaborées à l'échelle des 11 communes, ainsi que près de 100 cartographies thématiques pour les différents services et communes.
- Les données du SIG (réseaux, cadastre, PLU...) sont actualisées et la

nouvelle charte graphique d'Estuaire et Sillon mise en place.

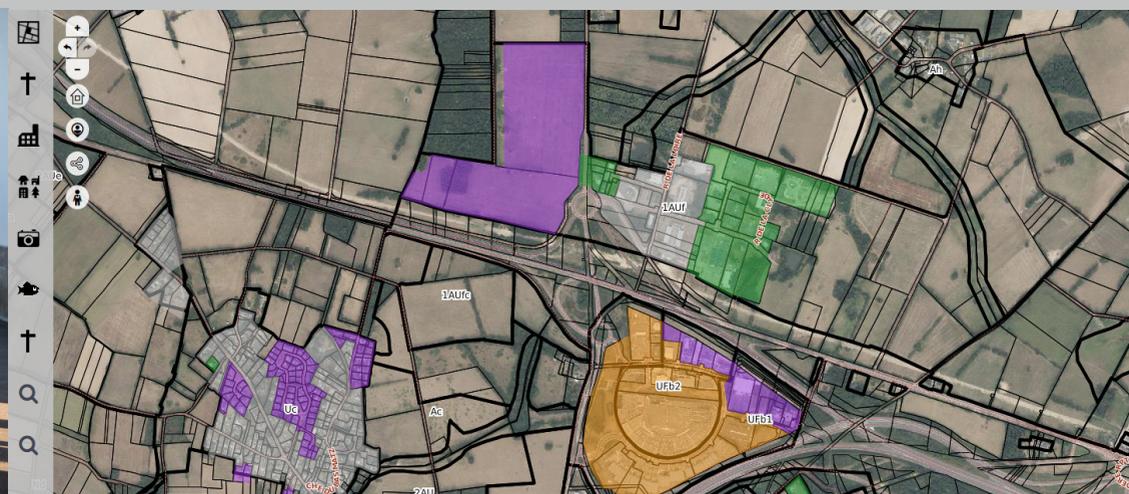
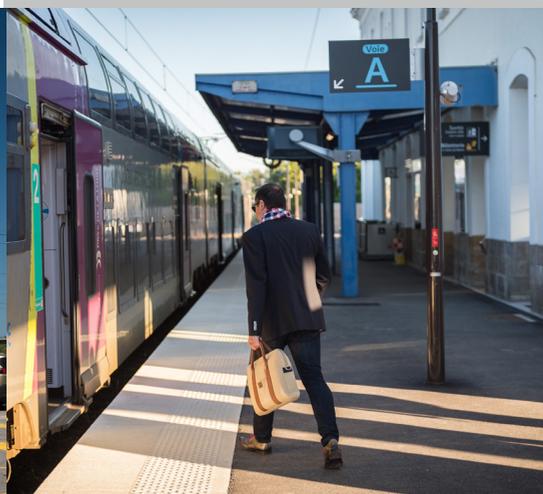
- Présentation du logiciel de cartographie aux communes et aux agents.
- Les utilisateurs du SIG ont été formés et sont suivis en continu.
- Les données géographiques et export peuvent être mis à disposition pour les partenaires.

Les perspectives 2018

- Pour l'année prochaine, l'un des objectifs principaux sera la mise en place d'une carte internet à destination du grand public sur le nouveau site internet.

12

13



L'Habitat

Le Programme Local de l'Habitat (PLH)

- Estuaire et Sillon s'est engagée dans l'élaboration d'un Programme Local de l'Habitat (PLH) à l'échelle des 11 communes.
- Ce document stratégique permet, sur la base d'un diagnostic et d'orientations stratégiques, de définir la politique de l'intercommunalité sur une durée de six années de 2019 à 2024.
- L'objectif est de répondre aux besoins des habitants en matière d'habitat, aussi bien en matière d'amélioration de l'habitat que de diversification de l'offre pour les ménages quelle que soit leur situation (location, accession, jeune travailleurs, gens du voyage, ...).
- L'ensemble des actions menées au titre de la politique de l'habitat a vocation à intégrer le PLH.
- Le montant total de la mission confiée au bureau d'études s'élève à 50 000€ TTC.

Les perspectives 2018

- Estuaire et Sillon souhaite finaliser l'élaboration de son projet de Programme Local de l'Habitat 2019-2024 et le soumettre à l'avis des 11 communes.

Le Programme d'Intérêt Général (PIG)

Précarité énergétique et maintien domicile.

- Le PIG est un dispositif porté par l'intercommunalité qui permet aux ménages sous conditions de ressources de bénéficier d'un accompagnement et d'aides financières pour les aider dans la réalisation de certains travaux.
- Les travaux peuvent consister en travaux d'adaptation au handicap et de prévention du vieillissement, mais aussi de travaux permettant de réaliser des économies d'énergie (isolation, mode de chauffage...).
- Après un diagnostic gratuit pour évaluer les travaux nécessaires, un conseiller informe les propriétaires sur les aides financières existantes.
- Le dispositif est partenarial et bénéficie d'un soutien financier important de l'État et de l'ANAH.

Les perspectives 2018

- Un nouveau programme dont le lancement a été validé en 2017 sera engagé au printemps 2018 pour une durée de deux ans.

Il est prévu la mise en place d'une aide intercommunale forfaitaire fixe de 1 000 € à chaque dossier financé par l'ANAH.



14



15

Le Logement social

- Au titre de la poursuite des actions engagées dans le cadre du PLH de l'ex Communauté de Communes Loire et Sillon, certaines opérations ont pu bénéficier d'un soutien financier selon des critères établis.
- Budget - opération de logements sociaux à Savenay : aide au bailleur social d'un montant de 11 000 €.

Les perspectives 2018

- Une réflexion devra s'engager en 2018 sur les modalités d'intervention futures dans le cadre du PLH 2019-2024.

- Estuaire et Sillon dispose de 4 logements d'urgence sur son territoire. Leur gestion est confiée à l'association Les Eaux vives.
- La collectivité prend en charge financièrement les travaux et le renouvellement de matériels.
- Un montant de 5 000 € est attribué aux Eaux Vives (dont 4 000 € de subvention).

Les perspectives 2018

- Le logement actuellement pris en charge par la commune de Cordemais sera intégré.



Le Terrain d'accueil des gens du voyage (Savenay)

Il comprend 12 emplacements.

- Fin 2017, le bureau a approuvé le nouveau règlement intérieur de l'aire d'accueil et engagé sa mise en oeuvre.



Les perspectives 2018

- Les modalités de gestion devront être réinterrogées (actuellement gestion en régie).

Le mode de gestion actuellement en régie directe sera re-étudié.

L'Accessibilité

- L'article L2143-3 du code général des collectivités territoriales prévoit la création d'une Commission Intercommunale pour l'accessibilité aux personnes handicapées dans les EPCI de plus de 5000 habitants, qui exercent en plus la compétence « transports » ou « aménagement du territoire ».

- Le conseil a approuvé la création de la Commission Intercommunale d'Accessibilité (CIA) et en a fixé les règles.





Les mobilités et déplacements

Les actions majeures

- Renouvellement du marché de transport desservant les restaurants scolaires, les accueils périscolaires, les piscines intercommunales (Savenay et Cordemais) et le centre de loisirs intercommunal (Saint Étienne de Montluc).
- Pilotage d'une étude de déplacement et définition d'un plan d'actions permettant le développement d'une mobilité durable relative aux déplacements sur le territoire communautaire et vers la gare de Savenay.
- Deux études de circulation ont été menées aux abords des gares de Savenay et de Saint Étienne de Montluc.

Les décisions ou orientations importantes

- Unification du marché de transport non scolaire à l'échelle du nouveau territoire. La navette desservant la piscine Aquamaris pendant les vacances scolaires est supprimée.
- Élargissement du périmètre de l'étude déplacement en intégrant l'ensemble des communes du nouveau territoire.
- Réalisation d'une enquête auprès des habitants afin de mieux cerner les futures évolutions et les enjeux qui se profilent sur le territoire et d'anticiper les futurs besoins des citoyens.

Les perspectives 2018

- Une déclinaison en plan d'actions de la feuille de route de la stratégie territoriale de mobilité ainsi qu' une expérimentation du covoiturage en gare de Savenay seront menées en 2018.



Les Transports Scolaires

Les actions majeures

- Le règlement intérieur et les modalités de paiement ont été harmonisés à l'échelle de la nouvelle intercommunalité.
- Les circuits et les horaires de desserte scolaire du mercredi midi ont été révisés.
- Recrutement d'une 4^{ème} accompagnatrice sur le pôle scolaire de Savenay.
- Lors de la rentrée 2017, les circuits de transports scolaires ont été réorganisés sur le pôle scolaire de Savenay, en fonction du renouvellement du marché public avec les transporteurs.
- Renouvellement des marquages au sol des points d'arrêt du transport scolaire sur les voies communales de Bouée, Lavau-sur-Loire et Savenay.

Les perspectives 2018

- Les horaires des transports seront adaptés aux nouveaux rythmes scolaires pour la rentrée 2018.
- Une nouvelle desserte scolaire du lycée Jacques Audubon à Couëron sera programmée pour la rentrée 2018.
- Une réflexion est en cours sur les futures modalités de desserte en transport scolaire du futur lycée privé à Savenay.

- Fourniture, pose ou déplacement des 10 abris voyageurs de transports scolaires sur le territoire.
- L'application Urbineris a permis la numérisation des circuits scolaires ur support informatique.

Les actions de sensibilisation

- Des actions de sensibilisation à la sécurité routière adaptées au transport scolaire ont été menées auprès des élèves de 6^{ème} des collèges Saint-Exupéry, Mona Ozouf et Paul Gauguin.





LA PETITE ENFANCE

Les structures Multi Accueil

La nouvelle intercommunalité totalise 144 places en accueil collectif dans différentes structures :

■ 1,2,3 Soleil

Saint Étienne de Montluc

93 enfants accueillis

30 places : 24 réguliers,
6 occasionnels et 3 d'urgence
45 463h d'accueil facturées

Reste à charge : 219 660 €

■ A tout-petits pas

Saint Étienne de Montluc

68 enfants accueillis

20 places : 11 réguliers,
9 occasionnels et 2 d'urgence
29 063h d'accueil facturées

Reste à charge : 162 702 €

■ Tout en Couleurs

Malville

62 enfants accueillis

20 places : 16 réguliers,
4 occasionnels et 1 d'urgence
30 026h d'accueil facturées

Reste à charge : 68 142 €

■ Multi accueil Pic et Plume Campbon

61 enfants accueillis

20 places : 16 réguliers,
4 occasionnels et 1 d'urgence
27 516h d'accueil facturées

Reste à charge : 141 998 €

Deux autres structures d'accueil sont également sur le territoire :

■ Halte garderie associative :

« Les Lutins du Sillon »

Subventionnée à hauteur de 75 000€
par an

■ Crèche inter-entreprises « Le

Lézard Bleu »

30 places dont 15 pour les enfants du
territoire communautaire

Coût annuel : 132 000 €.

Les actions majeures

■ Un projet de classe passerelle entre le multi accueil de Malville et l'école Bleu de Ciel a débuté en 2017 afin de faciliter l'entrée à l'école des enfants accueillis dans la structure.

■ Depuis la fusion, deux journées pédagogiques par an communes aux quatre multi accueils sont organisées. Ces temps de rencontre permettent aux professionnels, d'échanger sur leur pratique, de se questionner, de se former et de réfléchir sur de nouveaux projets.

■ Chaque structure bénéficie aussi d'analyse de la pratique. Ces réunions sont animées par des psychologues et permettent aux équipes d'exprimer leurs difficultés, leurs inquiétudes sur des situations vécues, d'harmoniser leurs pratiques et de prendre du recul sur leur quotidien.

Des temps forts

■ Un partenariat existe entre tous les multi accueils et les médiathèques des communes d'implantation avec différents temps de rencontre autour du livre.

■ Pour les multi accueils de Saint Étienne de Montluc, un partenariat avec l'association du cinéma et la caserne des sapeurs pompiers est instauré depuis plusieurs années et se concrétise par 2 ou 3 séances par an au cinéma et une visite annuelle de la caserne.

■ Des projets autour de la découverte des goûts : partenariat avec les boulangeries, potager, cuisine...

■ Chaque année, deux temps forts ont lieu pour chaque multi accueil avec les parents et fratrie sous forme de spectacles/ateliers et goûters.

20

21

Les perspectives 2018

■ Des projets sur le yoga et le développement durable devraient voir le jour en 2018-2019.

■ Le projet social concernant la petite enfance vient d'être réécrit en 2018 et sera présenté au Conseil communautaire courant du second semestre.

■ Réalisation de plaquettes d'information pour chaque structure petite enfance.





LA PETITE ENFANCE

Le Relais Petite Enfance

Dépenses : 196 770 €
Recettes : 111 502 €

- Estuaire et Sillon met à disposition deux antennes d'accueil au public Relais Petite Enfance : Saint Étienne de Montluc et Savenay.
- L'année 2017 a été marquée par la découverte mutuelle du fonctionnement de chaque antenne et un début d'harmonisation des pratiques et services aux usagers.
- Sur le territoire, fin 2017, on compte 580 assistants maternels dont 474 en activité.

Les actions majeures

Sur l'année, on comptabilise 117 actions collectives en faveur des assistants maternels sur 10 communes.

Parmi ces actions, on peut citer :

- 54 matinées d'éveil
- 5 ateliers de danse
- 15 ateliers de psychomotricité
- 5 ateliers d'éveil musical
- 3 séances de cinéma
- 2 spectacles Petite Enfance proposés par la bibliothèque de Saint Étienne de Montluc
- 2 matinées d'éveil géantes
- 2 séances de " Rencontre autour du livre " à la médiathèque du Temple-de-Bretagne et à la bibliothèque de Saint Étienne de Montluc.

- 29 Histoires Pour Petites Oreilles (HPPO) en partenariat avec les médiathèques de Bouée, Malville, La Chapelle-Launay et Savenay.

Des temps forts

Des soirées thématiques en faveur des assistants maternels et des parents ont été proposées :

- Une soirée « Aide-moi à grandir ou comment favoriser l'estime et la confiance en soi chez l'enfant de 0 à 3 ans » animée par 2 psychomotriciennes à Malville.
- Une soirée « Échanges autour de la profession d'assistant maternel » en partenariat avec l'équipe de l'Unité d'Agrément de Saint-Nazaire du

Conseil Départemental à Saint Étienne de Montluc.

- 2 soirées « Les congés payés des assistants maternels », animées par l'équipe du Relais à Savenay.
- Un comité de pilotage composé de 9 assistantes maternelles et 3 animatrices du RPE a élaboré une plaquette sur les matinées d'éveil et une plaquette destinée aux autres assistants maternels du territoire.
- 8 séances d'analyse de la pratique pour un groupe de 10 assistants maternels avec un psychologue, se sont tenues à Savenay.



Les perspectives 2018

- La fin de l'année 2017 et l'année 2018 seront marquées par une harmonisation de l'organisation et du fonctionnement des 2 antennes du Relais Petite Enfance, ainsi que par la mise en place d'actions communes pour l'ensemble des assistants maternels du territoire.
- Des plaquettes d'information sur toutes les structures petite enfance seront réalisées sur le territoire. Ces plaquettes seront mises à disposition des usagers dans les structures, les mairies et les écoles.





L'Accueil Péricolaire (APS)

Dépenses : 456 011 €
Recettes : 322 555 €

Estuaire et Sillon gère 4 accueils péricolaires sur 3 communes.

■ Deux accueils péricolaires à Saint Étienne de Montluc

Construction d'un accueil péricolaire élémentaire en continu de la partie du restaurant scolaire.

Organisation d'une soirée de Noël en partenariat avec l'association Lire et Faire Lire, une parenthèse conviviale partagée avec enthousiasme par les parents et les enfants.

■ Un accueil péricolaire au Temple-de-Bretagne

Organisation d'ateliers cuisine et d'une rétrospective de l'année.

■ Un accueil péricolaire à Cordemais

L'équipe a mis l'accent sur l'accueil des parents, le service du goûter en self et l'aménagement des locaux.

Réflexion autour d'un projet pédagogique commun aux accueils péricolaire, comprenant des axes spécifiques de développement par structure et par âge.

Le coût annuel de l'accueil péricolaire est estimé à 5,56 € de l'heure de présence enfant.

Les Temps d'Accueil Péricolaires (TAP)

Dépenses : 306 608 €
Recettes : 119 236 €

■ Les 3 structures de Temps d'accueil péricolaires sont des temps d'animation gratuits.

Le coût annuel des TAP est estimé à 282,59 € par élève.

■ Les animateurs ont eu à cœur de proposer des activités variées à nouveau cette année, en répondant le mieux possible aux besoins des enfants, avec notamment des recherches et un travail personnel fourni.

■ Une rétrospective de toutes les activités de l'année a été réalisée par les enfants et animateurs sous la forme d'une bande photos pour les maternelles et d'un Livre d'Or par les élémentaires.

Les perspectives 2018

- À la rentrée 2018, il est prévu de réviser les rythmes scolaires pour certaines écoles. L'arrêt des structures TAP est également programmé en septembre.
- Un pique-nique géant sera organisé par Cordemais en juin.
- Création du Printemps des poètes, en partenariat avec le restaurant scolaire.

Les perspectives 2018

- L'année 2018 verra l'agrandissement de l'accueil péricolaire de Cordemais.
- Une réflexion sera menée autour d'un projet pédagogique commun aux APS, comprenant des axes spécifiques de développement par structure et par âge.



La Jeunesse

Dépenses : 169 274 €
Recettes : 45 054 €

- Cette année les animateurs jeunesse ont souhaité travailler sur deux thématiques : la découverte de différentes cultures urbaines et la sensibilisation au handicap.
- Les jeunes peuvent également devenir acteurs du service et organisent pour la seconde fois un séjour pour cet été.

Des temps forts

- Afin de créer du lien avec les familles, un premier après-midi « Galette en famille » a été organisé en janvier. Courant avril, c'est autour d'une formule soirée café-débat que le thème du harcèlement scolaire a été abordé.
- Une soirée « Barbecue en famille » et une « Fête de fin d'été » ont démarré et clôturé la saison.

Les actions majeures

- L'animation jeunesse a connu des changements d'équipe en 2017, ce qui a modifié l'organisation interne.
- Les partenariats avec le collège ont été poursuivis (une intervention sur le « harcèlement scolaire » et une

journée « jeux »), ainsi qu'avec les jeunes de l'ALSH venant découvrir les structures jeunesse pendant les vacances scolaires.

- Lancement du projet « Le troc unités ». Les jeunes se voient proposer des actions et effectuent un service rémunéré par sous forme d'unités, leur permettant de financer des sorties ou des activités.
- Comme chaque année impaire, un séjour d'une semaine aux sports d'hiver lors des vacances de février ainsi que trois séjours de cinq jours sur l'été ont été organisés.

Le coût moyen aux 3 structures jeunesse est de 13 € par jeune et par heure.

Les perspectives 2018

- L'Espace jeune au Temple-de-Bretagne, le Rencard, nécessite d'être rendu plus visible.
- Même objectif pour l'Espace jeune de Saint Etienne de Montluc.
- Un diagnostic de la commune de Saint Étienne de Montluc pour le public 10-17 ans sera mené et des temps d'animation en dehors de la structure créés.
- La Maison des jeunes gardera la dynamique du public des 10-13 ans et va favoriser l'émergence de projets de jeunes.

L'Accueil de Loisirs Les Buissonnets à Saint Étienne de Montluc

Dépenses : 413 647 €
Recettes : 260 128 €

L'ALSH des Buissonnets a une capacité d'accueil de 120 enfants.

Les actions majeures

- L'année a été essentiellement marquée par la mise en place d'un portail d'inscriptions en ligne pour les familles.
- Le « portail familles » est un outil qui permet aux parents de gérer leurs réservations à l'accueil périscolaire et à l'accueil de loisirs directement en ligne. Après une période d'adaptation d'environ deux mois, chacun a appréhendé ce nouvel outil qui est utilisé désormais par la quasi-totalité des familles.

Le coût annuel est estimé à 6,09 € de l'heure de présence enfant.

- L'ALSH accueille un enfant en situation de handicap à raison de 195 heures. Une convention avec l'association HANDISUP a permis la mise à disposition d'un intervenant spécialisé.

- La société ABELIUM a conçu un paramétrage spécifique pour créer une liste d'attente. De nombreuses erreurs de listings ont été occasionnées sur l'été 2017. L'ALSH n'a pas été complet en raison du suivi non précis de la liste d'attente.

Les perspectives 2018

- En 2018, le marché public de la restauration sera à renouveler.
- Il est prévu de mettre en place une nuitée pour les enfants de 3-5 ans.
- Le programme des vacances d'été sera diversifié.
- À partir de septembre, l'ALSH sera ouvert à la journée. Un nouvel ALSH à la Guerche sera ouvert les après-midis et vacances scolaires.





LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Dépenses : 2 568 790 €

Recettes : 3 069 235 €

2 réunions de la commission

Chiffres clés

19 zones d'activités communautaires représentant :

233 entreprises

4 600 emplois salariés

Les actions majeures

Fin des travaux d'aménagement de l'extension du Parc d'Activités Croix-Rouge (Malville) en septembre 2017
7 ha de terrains commercialisables

Démarrage des travaux d'aménagement et de viabilisation du Parc d'Activités Porte Estuaire Ouest (Savenay-Campbon).

Livraison prévue à l'automne 2018
12 ha de terrains à commercialiser

Parc d'Activités commerciales La Colleraye (Savenay) :

Tranche 1 : des projets d'extension

Hyper U : 1 909 m² de surfaces de vente + parking et laverie

M. BRICOLAGE : 449 m² de surfaces de vente + Drive

Tranche 2 : un nouveau programme commercial porté par le **Groupe CHESSE**

Vente du terrain de 25 386 m² (îlot E)



Des temps forts

■ **Rencontre avec les entreprises, commerçants et artisans du territoire.**

Pas moins de 110 personnes étaient présentes, le 29 novembre, pour échanger sur l'activité économique.

■ **Première réunion du Comité de Concertation et d'Orientation Commerciale de La Colleraye.**

Le Comité veille à préserver les équilibres entre le commerce de proximité (de Savenay notamment) et le pôle commercial de La Colleraye, par un avis donné sur les nouveaux projets d'implantations commerciales ou changements d'enseignes au sein de la ZAC.

Les perspectives 2018

■ Il est prévu en 2018 la poursuite de l'étude sur l'aménagement du plan d'eau du Parc d'Activités de la Croix Blanche à Malville, en vue de son utilisation comme bassin de rétention des eaux pluviales et réserve incendie.

■ Une étude de potentialité commerciale et prospective sera menée à Savenay au lieu-dit Matz-Justice.

■ Lancement d'une consultation pour la réalisation d'une étude urbaine portée par la commune de Savenay et d'une étude commerciale et environnementale portée par le territoire.



87 prospects économiques

6 implantations d'entreprises en zones d'activités

21 jeunes entreprises installées en pépinières d'entreprise

10 parcs disponibles à la commercialisation

Les partenariats

■ Club des Entreprises Estuaire et Sillon





L'Espace Emploi - Point Information Jeunesse

Budget : 222 610 €

Chiffres clés

1800 contacts

377 personnes inscrites

128 accompagnements approfondis

142 offres déposées par les entreprises

Des temps forts

■ Avec les entreprises

Nos entreprises ouvrent leurs portes :
→ 53 participants (demandeurs d'emploi, salariés et partenaires) ont pu visiter les entreprises BUGAL, Intermarché, Thomas Export, SCA Ouest et Halgand Peinture.

■ Avec les scolaires

Participation de 2350 personnes, dont 1 065 élèves et 174 professionnels à l'occasion du 13^{ème} Forum des métiers.

Accueil de 252 élèves des 9 classes de 4^{ème} du collège Saint-Joseph.

Les actions ponctuelles

■ Participation de 105 personnes lors du Rendez-vous de l'alternance et de l'emploi saisonnier.

■ Participation de 170 personnes et 11 agences lors du Job dating Interim.

■ Accueil de 8 jeunes dans le cadre du projet «Chantier Jeunes Citoyens» avec l'Association Jeunesse.

■ Réunions d'information sur :

→ les métiers de la grande distribution
→ l'offre de service locale à destination des demandeurs d'emploi avec Accès Réagis.

■ Participation active au Service Public Régional de l'Orientation avec les acteurs de l'emploi et de l'orientation sur le bassin Nazairien.

■ Accueil d'un groupe Ergo Form d'Accès Réagis.

Les permanences et ateliers

■ L'Espace Emploi a organisé 8 ateliers sur le thème des Rendez-vous de l'Espace Emploi, avec un total de 15 participants.

■ Les 3 réunions d'information avec l'Ouvre-Boîtes 44 ont totalisé 40 participants.

■ Et les 16 ateliers informatiques avec Orange Solidarité ont totalisé 53 participants.

■ Tenue de 10 réunions FONGECIF.

Les perspectives 2018

■ Reconstitution des permanences et ateliers avec Ouvre-Boîtes 44, Fongecif, Orange Solidarité...

■ Renouvellement des Rendez-vous de l'Alternance, de l'Emploi saisonnier en mars et de « Nos Entreprises ouvrent leurs portes » en juin.

■ Reconstitution du Job Dating à l'automne 2018, sur le thème du " Travail temporaire ".

■ Des réunions thématiques « métiers » seront mises en place, en fonction du besoin des entreprises.

■ Le travail avec le Club des entreprises permettra d'affiner l'offre de service de l'Espace Emploi.

■ Il est prévu de profiter du déménagement du service pour améliorer la qualité de l'accueil du public et dynamiser les partenariats.

■ Une refonte des outils de communication en cohérence avec la nouvelle charte graphique sera menée.

■ Dynamisation du partenariat avec les collèges Saint-Exupéry et Mona Ozouf et les autres établissements scolaires du territoire.





L'Insertion

Le service Insertion informe et accompagne dans la mise en place de marchés publics et clauses d'insertion. Il est facilitateur auprès du Conseil de Région pour le territoire Estuaire et Sillon.

- Estuaire et Sillon apporte une subvention d'activité à la **Mission Locale Rurale du Sillon** de 44 709 €.

Le territoire met également à disposition des bureaux et s'occupe de la prise de rendez-vous. Une collaboration régulière avec l'Espace Emploi a été mise en place.

- Une subvention de fonctionnement de 38 520 € est également octroyée à l'**Association Accès Réagis** en soutien des actions d'insertion.

Une collaboration régulière est également menée avec l'Espace Emploi dans la mise en œuvre des clauses d'insertions.

La Solidarité

Le service Solidarité partage et harmonise les pratiques et développement d'actions communes avec les CCAS communaux.

- Tenue de 3 à 4 Comités Techniques Solidarité par an.
- Mise en réseau des CCAS.
- Réalisation d'actions communes à l'échelle du territoire (semaine bleue, opération portes ouvertes...).
- Hébergement de structures caritatives : antenne locale des Restaurants du Cœur et de la Croix-Rouge Française.

Des temps forts

- Actualisation de l'annuaire ressources solidarité.
- Organisation de la Semaine Bleue sur le territoire, pour anticiper le grand âge, avec un Cabaret (150 participants) et une réunion tranquillité sécurité à Savenay en partenariat avec la gendarmerie.
- Opération « Portes Ouvertes » sur le thème de l'emploi.
- 50 participants lors de 2 demi-journées « Échange/Formation » à destination des élus, techniciens, bénévoles acteurs du champ de la solidarité.

Les perspectives 2018

- Poursuite de la réflexion relative au transfert de compétence qui impactera les partenariats avec Accès Réagis, la Mission Locale et CAAP Ouest.
- Poursuite de la mobilisation des clauses d'insertion dans les marchés publics d'Estuaire et Sillon.
- Sensibilisation des chefs de service de l'intercommunalité, des techniciens et élus communaux sur la facilité d'utilisation des clauses d'insertion.

- Suivi des clauses d'insertion en cours ou à venir : notamment sur les travaux de mise en accessibilité de la gare de Savenay et l'Extension de Porte Estuaire.



Les perspectives 2018

- Poursuite du travail de partage et d'harmonisation du Comité Technique (proposition de travailler sur le thème de la couverture santé des publics fragilisés en lien avec la CPAM...).
- Organisation d'une demi-journée d'échange sur le thème du développement de l'interconnaissance des acteurs sociaux du territoire.
- Reconduite de la Semaine Bleue.
- Collecte des Restaurants du Cœur en octobre.



Les déchets

Dépenses : 3 345 584 €

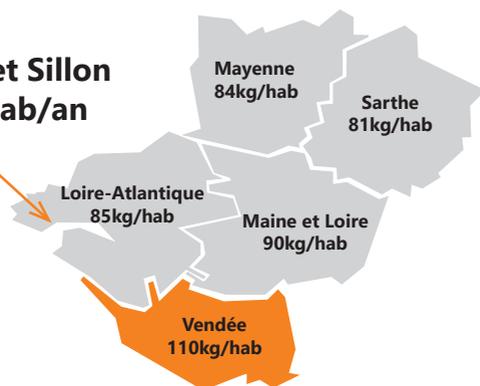
Recettes : 4 221 575 €

Les actions majeures

Un audit interne a permis une réflexion sur la mise à niveau des services et des tarifs pratiqués sur le nouveau territoire. Cette étude a conduit, en 2018, à la décision d'étendre la collecte du tri en porte en porte à l'ensemble des 11 communes ainsi que l'harmonisation des tarifs.

Cette année a également lancé l'action de lutte contre le gaspillage alimentaire dans les restaurants scolaires. Cette action est menée dans le cadre du programme de prévention Zéro Déchets Zéro Gaspillage.

Estuaire et Sillon 92 kg/hab/an



Le tonnage du tri sélectif est en progression, preuve que les habitants ont adopté les bons gestes de tri et de réduction des déchets.

■ Un territoire de tri et de valorisation

22 105 tonnes de déchets sont collectées et traitées.

79% de ces déchets ont été valorisés par le tri et le recyclage, détournés pour une seconde vie ou valorisés énergétiquement en créant 22 478 MWH d'électricité et 254 581 MWH de vapeur produite en réseau de chaleur.

■ La performance de collecte du tri sélectif continue sa progression

Chaque habitant a produit en moyenne 579 kg de déchets répartis :

- 360 kg en déchèterie
- 127 kg en ordures ménagères assimilées
- 92 kg de déchets recyclables dont :
 - 44 kg de verre
 - 25 kg d'emballages
 - 23 kg de papier

La prévention et la communication

■ Dans le cadre de la Semaine Européenne du Développement Durable ont été mis en oeuvre :

→ L'atelier « Maison nette » par l'association de consommateurs CLCV.

→ Les démonstrations de broyeurs de végétaux.

→ La mise à disposition de compost produit à la plateforme de compostage de Campbon et à l'aire de réception des déchets verts de Malville.

→ L'exposition d'affiches de l'ADEME « ça suffit le gâchis ».

■ Lors de la Semaine Européenne de la Réduction des Déchets :

→ Les ateliers « faire soi-même » et atelier décoration de Noël à partir de matériaux recyclés se sont tenus.

■ Des animations en milieu scolaire sont été proposées tout au long de l'année.

■ Le territoire est membre d'un syndicat labellisé « Territoire Zéro déchets » SMCNA.

Deux groupes de travail ont permis la mise en place de :

→ Une subvention de 50% par ce syndicat de traitement pour la location de broyeur de végétaux.

→ La lutte contre le gaspillage alimentaire dans les restaurants scolaires.

Les perspectives 2018

L'année 2018 sera marquée par la poursuite du travail d'homogénéisation du service à l'échelle des 11 communes :

- Obtenir une grille tarifaire unique pour la redevance incitative.
- Garder 5 volumes de bacs ordures ménagères sur les 9 existants.
- Ouvrir l'accès des déchèteries et aire de gestion des déchets à tous.
- Choisir le meilleur mode de traitement des déchets.
- Adopter les mêmes consignes de collectes des déchets et supprimer les marches arrières.



L'Assainissement non collectif

En 2017, les aides financières du département se sont interrompues.

Les aides à la réhabilitation groupées de l'agence de l'eau sont également stoppées pour des raisons juridiques et financières.

Les actions majeures

La fusion des territoires en 2017, a entraîné la coexistence de deux services gérés de deux manières différentes, avec des tarifs et des règlements de services différents.

■ Une convention de recouvrement a été établie en 2017 avec VEOLIA eau pour recouvrir les contrôles périodiques réalisés sur Savenay. Ceci afin de faciliter la perception des sommes sans passer par le Trésor Public.

■ Fin 2017, Estuaire et Sillon a décidé d'harmoniser la périodicité des contrôles qui passe à six ans pour tout le territoire. Le mode de recouvrement du contrôle périodique lui aussi été annualisé à 15 € par an durant six ans. Enfin, les tarifs pratiqués pour les contrôles sur l'ensemble des communes ont également été revus et harmonisés.

12 000 personnes concernées par l'assainissement non collectif sur le territoire avec **5980 installations.**



Les perspectives 2018

- Validation des nouvelles dispositions tarifaires par le conseil communautaire.
- Harmonisation des règlements de services.
- Achèvement des campagnes de contrôles périodiques, avant de débuter un nouveau cycle défini par la nouvelle périodicité.

L'Assainissement collectif

La nouvelle intercommunalité a conservé la compétence Assainissement collectif de manière facultative et partielle.

Par conséquent, le bilan 2017 concerne uniquement les communes de Cordemais, Le Temple-de-Bretagne et Saint Étienne de Montluc.

Les actions majeures

■ La station d'épuration du bourg de Cordemais a été construite et mise en service.

■ Finalisation des travaux de réhabilitation du réseau rue des fossés, rue du temple, rue de Plaisance et rue du Sillon à Saint Étienne de Montluc.

■ Diagnostic des regards EU sur les 3 communes. Opération de réhabilitation d'environ 260 regards en 2018.

■ Remise à niveau du poste de refoulement de l'ancre marine à Cordemais.

■ Installation des mesures de débit sur 3 postes de relevage à Cordemais.

■ Contrôle de 267 branchements assainissement.

■ Mise en œuvre du programme de renouvellement du matériel prévu au marché pour un montant de 17 000 €.

■ Modification du plan d'épandage des boues de la station d'épuration de Saint Étienne de Montluc. Ajout de 39 ha au plan d'épandage. Epandage de 120 tonnes de boues (matière sèche) sur 54 ha.

Les perspectives 2018

- Lancement du marché de réhabilitation des regards.
- Sélection du futur délégataire de service publique d'assainissement collectif.
- La compétence assainissement sera étendue à l'ensemble du territoire à compter du 1^{er} janvier 2019.



Eau et milieux aquatiques

Dépenses : 177 288 €

Recettes : 68 896 €

Les actions majeures

■ L'année 2017 aura été une année de transition entre deux importants programmes de travaux sur le bassin versant des Marais Nord Loire et le bassin versant de Brivet-Brière. Une étude bilan et la préparation des futures contractualisations avec les financeurs (agence de l'eau Loire-Bretagne et Région) ont été nécessaires.

■ La mise en place de la nouvelle compétence GEMAPI a été anticipée avec l'harmonisation à l'échelle des 11 communes, l'approbation des nouveaux statuts des syndicats des bassins du versant du Brivet de l'Isac et le retrait du Syndicat Mixte du Parc Naturel Régional de Brière.

...dans les marais

- La collectivité a poursuivi la lutte contre la jussie, espèce envahissant les marais du Syl et les marais de la Roche, par arrachage manuel et mécanique.
- Une sonde de relevé des niveaux d'eau a été installée dans les marais du Syl, afin de préparer et enrichir la réflexion sur le futur règlement d'eau.
- Les « fentes à civelle » sur 2 vanes des marais du Syl (Port du Lavau et Pont qui Tourne) ont fait l'objet d'un entretien et d'un suivi régulier.
- L'accompagnement administratif et techniques des syndicats de marais se poursuit.

Les perspectives 2018

- Lancement d'une étude de définition du futur programme de restauration des cours et marais du bassin versant des Marais Nord Loire.
- Prise en charge et harmonisation de la lutte contre les rongeurs aquatiques envahissants (ragondins et rats musqués) à l'échelle d'Estuaire et Sillon.
- Réalisation d'un itinéraire de sensibilisation autour de la thématique « eau ».

...dans les cours d'eau

- Des suivis piscicoles après travaux ont été réalisés sur les cours d'eau de l'Oisillière et du Citrais (Savenay).
- Des suivis pesticides « effet bourg » sur 3 communes (Campbon, Malville et Savenay) ont également été menés, en amont et en aval des centres villes afin d'identifier si des usages urbains peuvent être à l'origine des concentrations de pesticides observées à l'aval.
- Pour réduire le risque inondation dans le secteur gare de Savenay, Estuaire et Sillon a engagé une action de concertation technique préalable à la mise en place d'un bras de décharge des eaux sur le ruisseau de Prauds.

La sensibilisation et le conseil

- Accueil des élèves de la maison familiale rurale de Carquefou pour présenter la politique du territoire en faveur de la gestion des milieux aquatiques.

- Accompagnement et conseil auprès de la commune de Savenay sur l'entretien d'un cours d'eau suite à une plainte d'un riverain.

Un rôle de transversalité et de partage des connaissances

- Estuaire et Sillon fait partie des sites pilotes pour la définition d'un nouvel indicateur de la qualité de l'eau des marais.
- Le Conservatoire d'espaces naturels des Pays de la Loire a organisé une réunion de travail avec les partenaires techniques et le syndicat de marais afin de présenter l'Angélique des estuaires sur le site de l'étier de la Gique-lais.
- L'intercommunalité s'est investie dans l'étape de diagnostic de la révision du SAGE Estuaire de la Loire.
- Le territoire participe au Pacte local stratégique pour lutter contre la Jussie en Brière.





LES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

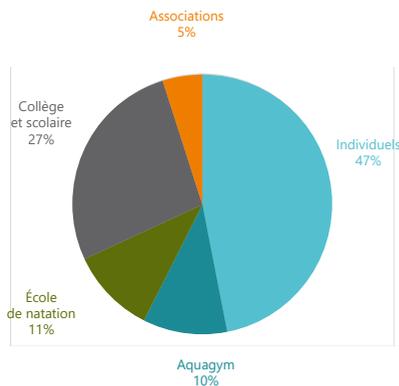
Estuaire et Sillon gère les équipements sportifs intercommunaux et les deux piscines, mises à disposition du public, des scolaires et des associations sportives.

PISCINE DU LAC (Savenay)

en service depuis 2012

Dépenses : 777 901 €
Recettes : 317 340 €
Fréquentation : 105 315 entrées

Fréquentation en 2017



Recettes en 2017

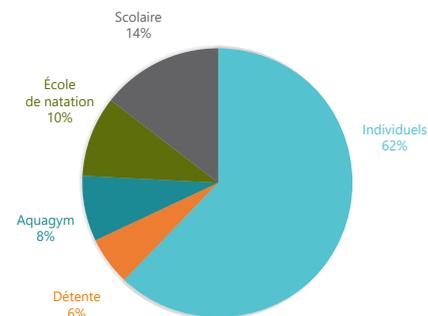
Individuels	152 872 €
Collège et scolaire	12 500 €
École de natation	78 692 €
Aquagym	68 776 €
Associations	4 500 €
Total	317 340 €

AQUAMARIS (Cordemais)

en service depuis 2006

Dépenses : 873 673 €
Recettes : 330 917 €
Fréquentation : 92 162 entrées

Fréquentation en 2017



Recettes en 2017

Individuels	188 759 €
Scolaire	
École de natation	116 890 €
Aquagym	
Détente	25 268 €
Total	330 917 €

40

41





L'INFRASTRUCTURE, L'INGÉNIERIE ET LES MOYENS TECHNIQUES

Chiffres clés

- 14 marchés de travaux
- 4 marchés de fourniture
- 11 marchés de prestation intellectuelle
- 6 marchés de services

7 réunions du comité de pilotage

Les réalisations majeures

Sur le territoire Estuaire et Sillon

■ Construction de l'espace scénographique « Terre d'estuaire » à Cordemais.

"À travers une immersion ludique et interactive, plongez dans l'univers de l'estuaire de la Loire. Sur une surface de près de 2 000 m², un parcours permanent, une exposition temporaire, des activités et ateliers pour les grands et petits, sans oublier l'aérophare qui vous mènera dans les airs. "

Démarrage du chantier en Septembre 2016, et fin des travaux d'aménagement en novembre 2018. Ouverture au public au 1^{er} février 2019.

Coût de réalisation (hors M.O.) : 8 100 000 € HT.



Assistance à maîtrise d'ouvrage pour le compte des communes

Saint Étienne de Montluc

■ Extension du restaurant scolaire et création de locaux périscolaires (Photo ci-dessous)

Mise en service : septembre 2017

Coût de réalisation (hors M.O.) : 2 400 000 € HT.

■ Aménagement d'un Pôle Multimodal aux abords de la Gare de Savenay

Les travaux de mise en accessibilité des quais et le prolongement du souterrain piéton, sous Maîtrise d'Ouvrage SNCF Réseau, ont débuté le 18 avril 2017 et se termineront en juillet 2018.

Coût de réalisation (travaux + MOE) : 8 300 000 € HT.

■ Changement d'un ascenseur à la Résidence du Sillon (EHPAD)

Fin des travaux : février 2018

Coût de réalisation : 44 000 € HT.



Cordemais

■ Réhabilitation de l'ancienne Maison Médicale

Mise en service : février 2018

Coût de réalisation (hors M.O.) :

250 000 € HT.

■ Déconstruction de l'ancien EHPAD « Le Prieuré »

Fin des travaux de déconstruction : janvier 2018

Coût de réalisation (hors M.O.)

306 000 €:



Le Temple de Bretagne

■ Mise en place de modulaires pour l'école élémentaire

Mise en service : septembre 2017

Coût de réalisation (Travaux + MOE): 31 200 € HT.

Campbon

■ Extension de la Maison de la santé (M.O déléguée)

Intervention du service sur l'ensemble des marchés publics,

Marché de M.O. confié au cabinet GUILLOUX : 38 475 € HT.



Entretien et interventions sur les espaces publics communautaires (Voiries, Espaces Verts, Éclairage...)

Interventions en régie sur le Patrimoine Bâti.

Gestion des prestations de nettoyage sur l'ensemble des sites.

Bouée

■ Extension de l'école publique Les courlis

Intervention du service sur l'ensemble des marchés publics.

Marché de M.O. confié au cabinet VIGNAUX et FAURE : 65 320 € HT.

Les opérations diverses

■ Mise en place d'une Gestion Technique du Bâtiment (GTB) sur l'ensemble des bâtiments de l'ex Communauté de Communes Coeur d'Estuaire.

■ Ravalement de la Gendarmerie de Saint Étienne de Montluc et réfection des façades de la Gendarmerie de Savenay.

■ Réception des lots techniques du Gymnase des 5 continents.

■ Réhabilitation des bureaux du siège communautaire à Savenay.

■ Travaux divers d'entretien Gymnase Saint-Exupéry.

■ Restauration de la verrière du restaurant scolaire (1^{ère} tranche) à Cordemais.

■ Remplacement des menuiseries extérieures du groupe scolaire à Cordemais.

■ Réfection des murs de pierres de « La Chaussée » à Cordemais.

■ Remplacement de la sonorisation de l'Espace Montluc à Saint Étienne de Montluc.

■ Démolition de bâtiments dans le cadre du projet « Pôle Seniors » à Saint Étienne de Montluc.

■ Remplacement de la P.A.C. du siège communautaire.

■ Préparation et mise en service des habitats insolites à Lavau-sur-Loire et Saint Viaud.

Les projets 2018

■ Réhabilitation du siège communautaire à Savenay.

Lancement des travaux de rénovations intérieures pour une livraison en juillet 2018.

■ Réfection des sols sportifs des gymnases de la Portrais et de Saint-Exupéry.

Lancement des travaux de réfections des sols sportifs pour une livraison à la rentrée 2018.

■ Rénovation et construction de logements seniors à Saint Étienne de Montluc.

Poursuite des travaux engagés fin 2017 pour une livraison des équipements en mai 2019.

■ Lancement de la consultation « Concours d'architectes » pour la salle de spectacle à Cordemais.

■ Construction d'une salle polyvalente au Temple de Bretagne.

Poursuite des études engagées et lancement de la consultation de M.O. et d'architectures.



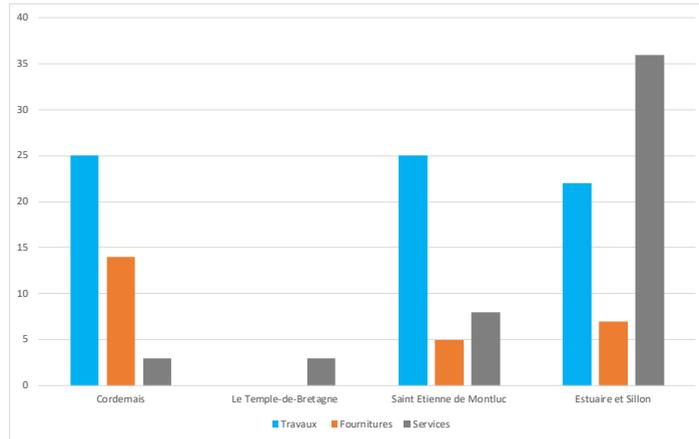


LA COMMANDE PUBLIQUE

Les marchés publics sont des contrats conclus à titre onéreux avec des personnes publiques ou privées par des personnes morales de droit public (collectivités territoriales, Etat, établissements publics) pour répondre à

leurs besoins en matière de travaux, de fournitures ou de services. Leur régime fait l'objet d'une codification (Décret n°2016-360 du 25 mars 2016 relatif aux marchés publics).

Répartition des marchés du service commun



Les perspectives 2018

- L'échéance du 1^{er} octobre 2018 pour les marchés d'un montant supérieur à 25 000 euros HT avec :
 - La mise en place de la signature électronique et l'objectif 100 % dématérialisation
 - L'accès aux données essentielles des marchés publics
- Le développement des groupements de commandes

- La poursuite de l'harmonisation des pratiques pour garantir la sécurité juridique des procédures et l'accompagnement des acheteurs dans un souci d'efficacité de la commande publique
- Le lancement d'importantes opérations : renouvellement du contrat de concession du service public d'assainissement, travaux Eau et paysage, collecte, tri et traitement des déchets, concours pour une espace culturel à Cordemais.



LA COMMUNICATION

Budget : 49 901 €

Les actions majeures

- L'année 2017 aura essentiellement été l'année de la création de l'identité visuelle du nouveau territoire par l'agence Orange Carré de Saint Etienne de Montluc.
- Cette nouvelle identité a ensuite été déclinée sur tous les documents internes (signatures, présentations, etc).



- Les différents services ont fait appel au service communication pour la conception et l'élaboration de leurs supports de communication (hors tourisme). On peut citer notamment la création d'affiches, de dépliants et de cartons d'invitations.
- La carte de vœux sur le thème de la nouvelle identité a été réalisée en interne.
- Le site internet www.cc-loiresillon.fr a été conservé en 2017
- Envoi des communiqués de presse selon l'actualité du territoire et des services.
- Au quotidien, suivi de la mise en ligne de la presse numérique/intranet (Ouest France et Presse Océan).

Les perspectives 2018

- Lancement du bulletin intercommunal L'Actu, avec un premier numéro de 4 pages édité en mars 2018, sur un rythme trimestriel.
- Lancement de la consultation pour la réalisation du site internet www.estuaire-sillon.com d'ici à l'automne 2018.
- Consultation pour la signalétique intérieure et extérieure de l'ensemble des bâtiments de l'intercommunalité.
- La signalétique des zones artisanales nécessitera également une actualisation.
- Un reportage photo sur tout le territoire est prévu au printemps

Estuaire et Sillon l'actu

Un territoire attractif en plein essor

Recensement pour être diversifié, le tissu économique d'Estuaire et Sillon s'est enrichi par ses entreprises. Le territoire est devenu attractif à la dynamique industrielle et tertiaire de ses agglomérations voisines, sur des entreprises agricoles, maraîchères, d'énergie, nouvelles, etc.

Il est également doté par des entreprises agricoles, artisanales, de services et tertiaires, de commerces de proximité.

La situation géographique stratégique par rapport au parc de la métropole Nantes Saint-Nazaire, est un atout majeur pour le développement économique d'Estuaire et Sillon. La Communauté de Communes est ainsi amenée à faire évoluer et développer son offre de services au profit de ses entreprises locales (secteurs agricole, artisanal, tertiaire, etc.) et de favoriser le développement du territoire.

LES ORIENTATIONS

- 1. Développement économique
- 2. Développement agricole, artisanal, de services et tertiaires
- 3. Développement économique territorial
- 4. Développement touristique
- 5. Développement culturel
- 6. Développement de services
- 7. Développement de transports
- 8. Développement de l'énergie
- 9. Développement de l'environnement
- 10. Développement de la culture
- 11. Développement de la jeunesse
- 12. Développement de la santé
- 13. Développement de la sécurité
- 14. Développement de la qualité de vie
- 15. Développement de la cohésion sociale
- 16. Développement de la participation citoyenne
- 17. Développement de la gouvernance
- 18. Développement de la communication
- 19. Développement de la culture
- 20. Développement de la jeunesse
- 21. Développement de la santé
- 22. Développement de la sécurité
- 23. Développement de la qualité de vie
- 24. Développement de la cohésion sociale
- 25. Développement de la participation citoyenne
- 26. Développement de la gouvernance
- 27. Développement de la communication
- 28. Développement de la culture
- 29. Développement de la jeunesse
- 30. Développement de la santé
- 31. Développement de la sécurité
- 32. Développement de la qualité de vie
- 33. Développement de la cohésion sociale
- 34. Développement de la participation citoyenne
- 35. Développement de la gouvernance
- 36. Développement de la communication
- 37. Développement de la culture
- 38. Développement de la jeunesse
- 39. Développement de la santé
- 40. Développement de la sécurité
- 41. Développement de la qualité de vie
- 42. Développement de la cohésion sociale
- 43. Développement de la participation citoyenne
- 44. Développement de la gouvernance
- 45. Développement de la communication
- 46. Développement de la culture
- 47. Développement de la jeunesse
- 48. Développement de la santé
- 49. Développement de la sécurité
- 50. Développement de la qualité de vie
- 51. Développement de la cohésion sociale
- 52. Développement de la participation citoyenne
- 53. Développement de la gouvernance
- 54. Développement de la communication
- 55. Développement de la culture
- 56. Développement de la jeunesse
- 57. Développement de la santé
- 58. Développement de la sécurité
- 59. Développement de la qualité de vie
- 60. Développement de la cohésion sociale
- 61. Développement de la participation citoyenne
- 62. Développement de la gouvernance
- 63. Développement de la communication
- 64. Développement de la culture
- 65. Développement de la jeunesse
- 66. Développement de la santé
- 67. Développement de la sécurité
- 68. Développement de la qualité de vie
- 69. Développement de la cohésion sociale
- 70. Développement de la participation citoyenne
- 71. Développement de la gouvernance
- 72. Développement de la communication
- 73. Développement de la culture
- 74. Développement de la jeunesse
- 75. Développement de la santé
- 76. Développement de la sécurité
- 77. Développement de la qualité de vie
- 78. Développement de la cohésion sociale
- 79. Développement de la participation citoyenne
- 80. Développement de la gouvernance
- 81. Développement de la communication
- 82. Développement de la culture
- 83. Développement de la jeunesse
- 84. Développement de la santé
- 85. Développement de la sécurité
- 86. Développement de la qualité de vie
- 87. Développement de la cohésion sociale
- 88. Développement de la participation citoyenne
- 89. Développement de la gouvernance
- 90. Développement de la communication
- 91. Développement de la culture
- 92. Développement de la jeunesse
- 93. Développement de la santé
- 94. Développement de la sécurité
- 95. Développement de la qualité de vie
- 96. Développement de la cohésion sociale
- 97. Développement de la participation citoyenne
- 98. Développement de la gouvernance
- 99. Développement de la communication
- 100. Développement de la culture

SOMMAIRE

- Page 1-3 : Développement Economique
- Page 4 : Le budget - Programme de travaux
- Page 5 : Expérimentation de l'intercommunalité - Investissements aux Transports
- Page 6 : Développement de l'énergie
- Page 7 : Développement de l'environnement
- Page 8 : Culture
- Page 9 : Logos

11 000 entreprises

2 000 entreprises

Viser un développement économique d'excellence

Renforcer les zones résidentielles et tertiaires

Atteindre la cible de 100 entreprises

Structurer les zones industrielles et artisanales

Base : Cordemais - Cordemais - L'Estuaire - Le Temple-de-Bretagne - Montluc - Priouze - Quilly - Saint Etienne de Montluc - Savenay

Fonctionnement : 496 135 €

Investissement : 26 550 €

Chiffres clés

8 bibliothèques/médiathèques

10.4 agents (ETP)

90 bénévoles

Les actions majeures

■ 420 accueils de classes sont réalisés sur l'année, avec la participation de 3 021 enfants.

■ 33 accueils petite enfance avec 538 enfants ont été organisés.

■ La création du prix littéraire « Au fil des pages » a vu la participation de 83 inscrits, dont 28 bénévoles.

Des temps forts

La Médiathèque a initié la création d'un événement jeunesse pour expérimenter une nouvelle offre dans le domaine du numérique et du jeu vidéo. Les rencontres e-Mediat' ont accueilli plus de 300 participants lors des différents événements proposés :

- 2 expositions interactives
- 1 tournoi
- 8 ateliers créatifs

- 2 consoles de jeu en accès libre
- 4 séances d'initiation à la Réalité virtuelle
- 1 rencontre « métiers du numérique »
- 1 rencontre « sensibilisation/prévention » sur le jeu vidéo
- 2 ateliers d'initiation à l'informatique « senior »
- 1 émission web radio
- 1 heure du conte numérique

Projet soutenu par la DRJSCS et LEADER.

Les partenariats

Lors du **Festival Celtomania**, un café littéraire s'est tenu à la médiathèque de Savenay.

L'Association Loisirs Jeunes Savenay a organisé un **Festival Handiversité** avec des actions menées dans les 8 bibliothèques.



Les 3 collèges de Savenay ont proposé un **Prix Dé-Lire** qui a concerné 80 jeunes.

Partenariat avec la commune de Campbon lors du **Festival Flan'art** et avec la commune de Malville lors des 20 ans de la médiathèque et de l'espace Thalweg.

Divers partenariats ont été menés avec les communes et associations locales lors de la Journée des peintres (Bouée), le Printemps des Poètes (Campbon, Savenay), la journée mexicaine (Quilly), les commémorations du Centenaire (La Chapelle-Launay, Savenay) et les rencontres e-mediat' (Savenay).

+ 5 493 inscrits actifs
21.4 % de la population desservie
141 657 documents empruntés
9 490 réservations



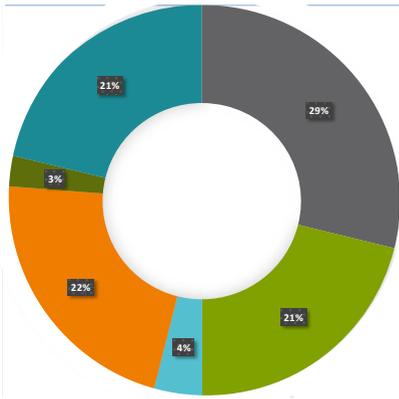
Les perspectives 2018

- L'année 2018 verra la 3^{ème} édition du festival jeune public « Sillon Lisait » ainsi que les 3 semaines d'animations gratuites proposées aux enfants dans le cadre du rendez-vous « Les super-héros débarquent » en octobre
- Les partenariats avec Ciné-Nova, le Victoria de Campbon et la ville de Savenay seront reconduits.
- Le travail engagé pour l'extension du périmètre de la compétence lecture publique aux communes de Cordemais, Saint Étienne de Montluc et Le Temple-de-Bretagne sera poursuivi.

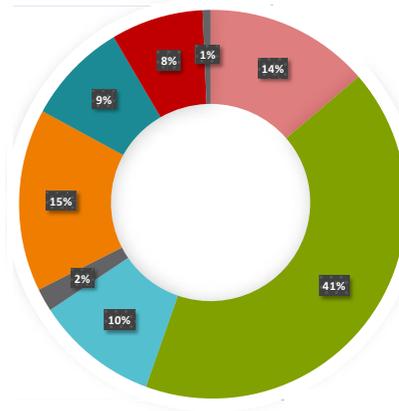


LES FINANCES

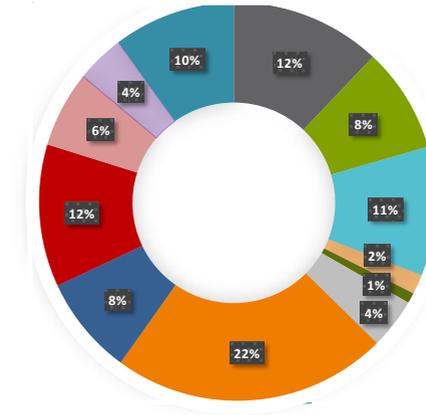
Budget Général



Répartition des recettes de l'ensemble des budgets



Répartition du budget par compétences



50

9 805 446 €

Charges de gestion courante



7 172 044 €

Charges du personnel



1 351 045 €

Remboursement des emprunts



7 580 661 €

Reversement aux communes



868 334 €

Prélèvements de l'Etat



7 203 529 €

Dépenses d'équipement



6 396 497 €

Produits des services et ventes diverses



19 413 871 €

Impôts et taxes



4 762 597 €

Dotations, subventions participations



901 255 €

Autres produits de gestion courante



7 247 561 €

Excédents de l'année antérieure



4 033 318 €

Dotations, fonds et réserves



3 593 695 €

Subventions d'investissement



308 358 €

Autres recettes diverses



Répartition par nature des dépenses réelles de l'ensemble des budgets de fonctionnement et d'investissement

4 087 790 €

Administration générale



2 866 080 €

Aménagement, habitat, environnement, urbanisme, transport



3 549 700 €

Petite enfance, jeunesse



541 777 €

Culture



285 687 €

Équipements sportifs



1 386 603 €

Entretien du patrimoine



7 580 661 €

Reversement aux collectivités



51

2 791 401 €

Développement économique, emploi



4 053 686 €

Tourisme



4 053 686 €

Piscines



1 347 861 €

Assainissement



3 345 584 €

Gestion des déchets



Montant total des dépenses réalisées en 2017 :

33 981 061 €

LES POLITIQUES CONTRACTUELLES

Ce volet concerne l'élaboration de contrats avec l'Etat et la Région Pays de la Loire pour financer des actions de développement du territoire - communes et communauté.

Le contrat de ruralité

■ A la suite du comité interministériel aux ruralités du 20 mai 2016, Estuaire et Sillon s'est engagée dans l'élaboration d'un contrat de ruralité aux côtés de l'Etat. Ce contrat permet d'accompagner l'émergence et la réalisation de projets partagés entre l'Etat, la Communauté de communes et ses 11 communes sur la période 2017-2020.

■ En 2017, l'Etat a accordé au territoire 1 187 265 € en soutien à 14 projets portés par les collectivités du territoire.

■ Quelques-uns des projets financés en 2017 au titre du contrat de ruralité :

- Le territoire pour la mise en accessibilité du lac de Savenay.

- la commune de Bouée pour la réhabilitation de son école.

- la commune de la Chapelle Launay pour sa maison médicale pluridisciplinaire.

- la commune de Cordemais pour la restructuration de sa maison de bourg en 3 logements seniors PMR.

- la commune de Saint Étienne de Montluc pour l'aménagement du parc urbain du pré petit.

- La commune de Savenay pour la création d'un espace d'exposition au couvent des Cordeliers.

Et d'autres projets sur les communes de Campbon, Malville, Prinquiau, Quilly.

■ Une nouvelle convention de financement sera examinée en 2018 pour déterminer les projets à financer sur le territoire d'Estuaire et Sillon.



- Faire émerger de nouveaux quartiers mixtes à proximité des gares de Savenay et Saint Etienne de Montluc et organiser les mobilités à partir de ces gares.

- Proposer une nouvelle offre de logements, d'équipements et de services pour ancrer les populations et accueillir de nouveaux ménages.

- Favoriser le parcours résidentiel des jeunes et des seniors dans un souci de lien intergénérationnel.

- Favoriser le parcours résidentiel des entreprises pour un développement économique local.

■ En novembre 2017, l'assemblée régionale a adopté le Contrat Territoires 2020 d'Estuaire et Sillon pour lequel la dotation s'élève à 1 552 000 €. Des projets sous maîtrise d'ouvrage communale et intercommunale sont d'ores et déjà financés dans ce cadre, chaque commune de l'intercommunalité disposant d'une enveloppe.

Contrat Régional CTR 2020

■ Dans le cadre de sa nouvelle politique de contractualisation territoriale, la Région Pays de la Loire accompagne le territoire Estuaire et Sillon dans les domaines de l'habitat et du cadre de vie, de la mobilité, de la dynamique économique, de la cohésion sociale et de la transition énergétique.

■ En septembre 2017, une délégation d'élus d'Estuaire et Sillon a été auditionnée pour présenter les axes forts de son projet de territoire :

- Viser un développement économique innovant et durable tout en structurant une politique de filières.

- Faire d'Estuaire et Sillon une destination touristique articulée autour du patrimoine estuarien, du projet TERRE d'ESTUAIRE et du pôle de loisirs du lac de Savenay.

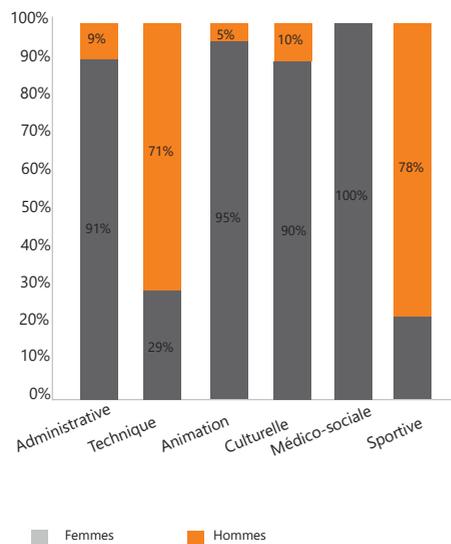


LES RESSOURCES HUMAINES

Effectifs global

177 emplois permanents
(titulaires et contractuels)

Répartition par filière



Détail des filières :

Administrative : Développement Economique, Urbanisme, Tourisme, Ressources Humaines, Finances...

Technique : Infrastructures, Assainissement, Bâtiment, Voirie...

Animation : Accueils Périscolaire, Centres de Loisirs, Maisons des Jeunes

Culturelle : Médiathèques

Médico-sociale : Relais Petite Enfance, Multi Accueils

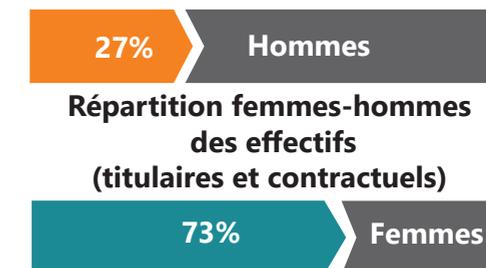
Sportive : Piscines

Répartition des femmes et des hommes

Répartition par filière



Répartition par catégorie hiérarchique



Répartition femmes-hommes des effectifs (titulaires et contractuels)